

「	来	年	か	ら	作	付	面	積	減	ら	す	っ	ぺ	」					
	ア	ル	バ	イ	ト	先	の	農	家	の	方	が	言	っ	た	。	せ	っ	か
く	一	生	懸	命	働	い	て	き	た	の	に	、	規	模	縮	小	の	意	向
を	知	っ	た	私	は	悲	し	か	っ	た	。	理	由	を	聞	く	と	、	野
菜	が	豊	作	と	な	り	市	場	で	溢	れ	、	出	荷	し	て	も	思	う
よ	う	な	価	格	が	付	か	ず	利	益	が	出	な	か	っ	た	か	ら	だ
っ	た	。	不	作	で	儲	か	ら	な	い	の	は	わ	か	る	が	、	豊	作
過	ぎ	て	も	利	益	が	出	な	い	こ	と	を	知	り	、	私	は	複	雑
な	気	持	ち	に	な	っ	た	。	今	ま	で	学	校	で	「	努	力	は	裏
切	ら	な	い	。」	と	教	わ	っ	て	き	た	の	に	、	初	め	て	接	し
た	実	社	会	で	簡	単	に	努	力	が	裏	切	ら	れ	て	し	ま	っ	て
い	た	か	ら	だ	。														
	普	通	仕	事	に	お	い	て	時	給	や	報	酬	が	決	ま	っ	て	い
る	の	は	当	た	り	前	の	こ	と	だ	が	、	農	業	で	は	気	候	や
出	荷	状	況	に	応	じ	て	生	産	物	の	価	格	が	極	端	に	安	か
っ	た	り	、	値	段	が	付	か	な	か	っ	た	り	す	る	こ	と	さ	え
あ	る	。	も	し	、	「	時	給	を	払	え	な	い	場	合	が	あ	り	ま
す	。」	と	い	う	求	人	が	あ	っ	て	も	、	誰	も	応	募	し	な	い
だ	ら	う	。	し	か	し	、	農	家	は	そ	れ	が	当	た	り	前	な	の
だ	。	こ	れ	で	は	農	業	を	志	す	若	者	は	減	少	し	て	当	然

で	あ	る	。																		
	私	は	生	産	物	の	価	格	が	決	ま	っ	て	い	な	い	こ	と	が	、	
	農	業	の	根	本	的	な	問	題	で	あ	る	と	思	う	。					
	こ	れ	を	解	決	す	べ	く	、	就	職	先	は	あ	え	て	生	産	物		
	を	買	い	取	る	側	の	流	通	系	を	選	ん	だ	。	具	体	的	に	は	、
	自	社	専	用	農	場	を	も	つ	コ	ン	ビ	ニ	で	あ	る	。	こ	こ	で	
	は	、	全	国	各	地	の	農	家	と	手	を	組	み	、	買	い	取	り	価	
	格	を	決	め	た	上	で	一	緒	に	作	付	計	画	を	立	て	、	生	産	
	物	を	自	社	商	品	と	し	て	活	用	す	る	仕	組	み	作	り	を	し	
	て	い	る	。	入	社	し	て	6	年	目	と	な	る	が	、	私	た	ち	流	
	通	系	が	農	家	と	手	を	組	む	こ	と	で	、	新	た	な	農	業	の	
	か	た	ち	を	作	っ	て	い	け	る	と	い	う	確	か	な	手	応	え	を	
	感	じ	て	い	る	。															
	例	え	ば	、	生	産	物	の	買	い	取	り	価	格	を	年	間	通	じ		
	て	ほ	ぼ	一	定	に	し	て	い	る	た	め	、	農	家	が	相	場	変	動	
	の	リ	ス	ク	を	背	負	う	こ	と	な	く	、	安	心	し	て	生	産	に	
	専	念	で	き	る	よ	う	に	な	っ	た	。	ま	た	、	市	場	を	通	さ	
	ず	商	品	の	最	終	販	売	者	で	あ	る	私	た	ち	と	直	接	顔	を	
	合	わ	せ	て	の	商	売	と	な	り	、	生	産	物	に	対	し	て	よ	り	
	強	い	責	任	と	誇	り	を	持	っ	て	も	ら	っ	て	い	る	。	生	産	

物	の	行	き	先	と	価	格	が	決	ま	れ	ば	、	あ	と	は	コ	ス	ト	
を	抑	え	て	生	産	量	を	上	げ	る	工	夫	を	す	る	段	階	に	進	
め	る	。																		
そ	こ	で	私	た	ち	が	行	っ	た	の	は	、	農	場	と	野	菜	加		
工	場	の	併	設	で	あ	る	。	こ	れ	に	は	様	々	な	狙	い	が	あ	
っ	た	。																		
ま	ず	1	つ	目	は	、	鮮	度	の	向	上	で	あ	る	。					
通	常	生	産	物	の	流	れ	は	、	農	家	が	市	場	へ	出	荷	し		
て	そ	れ	を	仲	買	人	が	購	入	し	て	か	ら	我	々	販	売	者	が	
仕	入	れ	る	た	め	、	収	穫	し	て	2	日	程	経	過	し	た	野	菜	
を	加	工	す	る	こ	と	に	な	る	。	と	こ	ろ	が	、	専	用	農	場	
に	野	菜	加	工	場	を	併	設	さ	せ	る	と	、	収	穫	し	た	野	菜	
を	そ	の	日	の	う	ち	に	加	工	す	る	こ	と	が	で	き	る	。	野	
菜	は	鮮	度	が	最	も	重	要	な	食	材	で	あ	り	、	こ	の	仕	組	
み	に	し	て	か	ら	お	客	様	に	最	短	で	よ	り	良	い	商	品	を	
届	け	ら	れ	る	よ	う	に	な	っ	た	。									
2	つ	目	は	、	資	材	と	配	送	コ	ス	ト	の	削	減	で	あ	る	。	
通	常	農	家	は	生	産	物	を	毎	日	ダ	ン	ボ	ー	ル	に	詰	め		
て	市	場	等	ま	で	運	ば	な	け	れ	ば	い	け	な	い	。	し	か	し	、
野	菜	加	工	場	を	併	設	さ	せ	た	農	場	で	は	、	1	日	何	百	

枚	も	使	っ	て	い	た	ダ	ン	ボ	ー	ル	が	不	要	に	な	っ	た	だ	
け	で	な	く	、	箱	に	詰	め	直	す	手	間	や	配	送	時	間	が	な	
く	な	り	、	様	々	な	コ	ス	ト	を	農	家	の	利	益	に	変	え	る	
こ	と	が	で	き	た	。														
	3	つ	目	は	、	規	格	外	品	の	活	用	で	あ	る	。				
	通	常	農	場	で	は	色	や	形	の	悪	い	野	菜	が	全	体	の	1	
～	2	割	程	発	生	し	、	そ	れ	ら	を	規	格	外	と	し	て	収	穫	
せ	ず	に	畑	で	捨	て	て	い	る	。	想	像	以	上	に	大	き	な	ロ	
ス	で	あ	る	。	し	か	し	、	農	場	に	野	菜	加	工	場	が	併	設	
さ	れ	て	い	れ	ば	、	加	工	種	類	の	違	い	に	よ	っ	て	規	格	
外	品	を	活	用	す	る	こ	と	が	で	き	る	。	こ	れ	に	よ	り	、	
農	家	の	手	取	り	は	飛	躍	的	に	向	上	し	た	。	さ	ら	に	、	
ど	う	し	て	も	発	生	し	て	し	ま	う	野	菜	の	端	材	に	つ	い	
て	は	、	プ	ラ	イ	ベ	ー	ト	ブ	ラ	ン	ド	の	ペ	ツ	ト	フ	ー	ド	
を	開	発	し	、	最	後	ま	で	無	駄	な	く	生	産	物	を	使	い	、	
資	源	の	有	効	活	用	と	農	家	の	収	益	ア	ッ	プ	を	実	現	し	
た	。																			
	こ	れ	ら	の	取	り	組	み	に	よ	っ	て	、	学	生	時	代	に	感	
じ	た	課	題	を	解	消	し	、	農	業	に	夢	を	持	つ	若	者	を	呼	
び	込	む	土	台	を	作	る	こ	と	が	で	き	た	と	思	っ	て	い	る	。

と	き	に	は	、	豊	作	に	な	り	す	ぎ	て	そ	れ	ら	の	生	産	
物	を	如	何	に	活	用	す	る	か	技	量	が	問	わ	れ	た	り	、	新
規	農	場	開	拓	の	際	に	は	、	ス	ー	ツ	姿	で	名	刺	を	渡	し
た	だ	け	で	門	前	払	い	さ	れ	た	り	、	大	変	な	こ	と	も	あ
る	。	そ	ん	な	時	に	は	、	一	緒	に	頑	張	っ	て	く	れ	て	い
る	農	家	の	方	と	顔	を	合	わ	せ	る	と	、	自	然	と	エ	ネ	ル
ギ	ー	が	湧	い	て	く	る	。											
今	後	の	農	業	は	、	私	た	ち	流	通	系	が	農	家	と	手	を	
組	む	こ	と	に	よ	っ	て	明	る	く	し	て	い	け	る	と	思	う	。
農	家	だ	け	で	は	で	き	な	い	手	間	や	コ	ス	ト	の	カ	ッ	ト
を	一	緒	に	行	い	な	が	ら	、	規	模	と	取	り	組	み	の	幅	を
拡	大	す	る	の	だ	。	そ	し	て	、	よ	り	夢	の	あ	る	農	業	の
か	た	ち	を	築	き	、	日	本	中	に	広	げ	て	い	き	た	い	。	